





**EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS  
DU CONSEIL MUNICIPAL DE LA VILLE D'AIX  
EN PROVENCE N° DL.2019-335**

**Séance publique du**

**18 juillet 2019**

**Présidence de Maryse JOISSAINS MASINI  
Maire d'Aix-en-Provence Vice-Président de la  
Métropole Aix-Marseille-Provence Président du  
Conseil de Territoire du Pays d'aix**

|  |
|--|
| Accusé de réception en préfecture  |
| Identifiant : 013-211300017-20190718-<br>lmc1156091-DE-1-1   |
| Date de signature : 23/07/2019   |
| Date de réception : mardi 23 juillet 2019  |
|  <b>POUR CERTIFICATION DU<br/>CARACTÈRE EXÉCUTOIRE:</b><br>- ACTE SIGNÉ ✓<br>- COMPTE RENDU AFFICHÉ ✓<br>- ACTE TRANSMIS POUR<br>EXERCICE DU CONTRÔLE DE<br>LÉGALITÉ ✓<br> |

**OBJET : CONCESSION D'AMENAGEMENT DE REHABILITATION DE L'AGGLOMERATION  
AIXOISE - ADOPTION DU COMPTE RENDU FINANCIER ANNUEL ANNEE 2018 ET VERSEMENT  
DU SOLDE DE LA PARTICIPATION DE LA VILLE POUR L'ANNEE 2019**

Le 18 juillet 2019 à 10h30, le Conseil Municipal de la Commune d'Aix-en-Provence s'est réuni en session Ordinaire dans la salle de ses délibérations, à l'Hôtel-de-Ville, sur la convocation qui lui a été adressée par Mme Maryse JOISSAINS-MASINI, Maire, le 12/07/2019, conformément aux articles L 2121-10 et L 2121-12 du Code Général des Collectivités Territoriales.

**Etaient Présents :**

Monsieur Jacques AGOPIAN, Madame Dominique AUGEY, Madame Abbassia BACHI, Monsieur Edouard BALDO, Monsieur Moussa BENKACI, Madame Charlotte BENON, Madame Odile BONTHOUX, Monsieur Jacques BOUDON, Monsieur Jean-Pierre BOUVET, Monsieur Raoul BOYER, Monsieur Gérard BRAMOULLÉ, Madame Danièle BRUNET, Monsieur Lucien-Alexandre CASTRONOVO, Monsieur Maurice CHAZEAU, Madame Noelle CICCOLINI-JOUFFRET, Madame Charlotte DE BUSSCHERE, Monsieur Philippe DE SAINTDO, Monsieur Gerard DELOCHE, Madame Sylvaine DI CARO, Monsieur Sylvain DIJON, Madame Michele EINAUDI, Monsieur Alexandre GALLESE, Monsieur Hervé GUERRERA, Madame Muriel HERNANDEZ, Madame Sophie JOISSAINS, Madame Maryse JOISSAINS MASINI, Madame Gaelle LENFANT, Madame Irène MALAUZAT, Madame Reine MERGER, Mme Arlette OLLIVIER, Monsieur Stéphane PAOLI, Monsieur Jean-Jacques POLITANO, Madame Danielle SANTAMARIA, Madame Catherine SILVESTRE, Madame Josyane SOLARI, Monsieur Francis TAULAN, Madame Françoise TERME, Monsieur Michael ZAZOUN, Madame Karima ZERKANI-RAYNAL.

**Excusés avec pouvoir donné conformément aux dispositions de l'article L 2121-20 du Code Général des Collectivités Territoriales:**

Monsieur Ravi ANDRE à Monsieur Sylvain DIJON, Madame Patricia BORRICAND à Madame Reine MERGER, Eric CHEVALIER à Madame Dominique AUGEY, Madame Brigitte DEVESA à Madame Danielle SANTAMARIA, Monsieur Laurent DILLINGER à Monsieur Jean-Pierre BOUVET, Monsieur Gilles DONATINI à Madame Charlotte BENON, Madame Souad HAMMAL à Monsieur Lucien-Alexandre CASTRONOVO, Monsieur Claude MAINA à Monsieur Francis TAULAN, Monsieur Jean-Marc PERRIN à Madame Danièle BRUNET, Madame Liliane PIERRON à Mme Arlette OLLIVIER, Monsieur Jules SUSINI à Monsieur Alexandre GALLESE.

**Excusés sans pouvoir :**

Monsieur Jean BOULHOL, Madame Coralie JAUSSAUD, Monsieur Christian ROLANDO, Madame Catherine ROUVIER, Madame Marie-Pierre SICARD - DESNUELLE.

Secrétaire : Sylvain Dijon

Monsieur Gérard BRAMOULLÉ donne lecture du rapport ci-joint.



DIRECTION GENERALE DES  
SERVICES TECHNIQUES  
DEPARTEMENT AMENAGEMENT ET  
URBANISME

RAPPORT POUR  
LE CONSEIL MUNICIPAL  
DU 18 JUILLET 2019

-----

**Nomenclature : 8.4**  
Aménagement du territoire

**RAPPORTEUR** : Monsieur Gérard BRAMOULLÉ  
**CO-RAPPORTEUR(S)** : M. GALLESE Alexandre

**Politique Publique : 04-AMENAGEMENT ET GESTION DE L'ESPACE URBAIN**

**OBJET** : CONCESSION D'AMENAGEMENT DE REHABILITATION DE  
L'AGGLOMERATION AIXOISE - ADOPTION DU COMPTE RENDU FINANCIER ANNUEL  
ANNEE 2018 ET VERSEMENT DU SOLDE DE LA PARTICIPATION DE LA VILLE POUR  
L'ANNEE 2019 - Décision du Conseil

Mes chers Collègues,

Par délibération N° DL.2015-611 du 15 décembre 2015, la Ville a confié à la SPLA « Pays d'Aix Territoires » une concession d'aménagement relative à l'opération de Réhabilitation de l'Agglomération Aixoise.

Cette concession d'aménagement a été complétée et modifiée par un avenant n°1 du 9 mars 2017, approuvé par délibération N° DL.2017-36 du 3 février 2017, afin d'y intégrer la réhabilitation de la copropriété « Résidence des Facultés » couverte par un plan de sauvegarde arrêté par le préfet, par un avenant n° 2 du 22 décembre 2017, approuvé par délibération N° DL.2017-595 du 13 décembre 2017, modifiant les modalités de versement de la participation municipale, ainsi qu'un avenant n° 3 du 21 janvier 2019, approuvé par délibération n° DL.2018-562 du 17 décembre 2018, mettant à jour les missions de l'aménageur et constatant notamment le transfert de la mission d'assistance pour la « Résidence des Facultés » dans l'opération QPV Encagnane.

Conformément à l'article L300-5 du Code de l'Urbanisme et aux dispositions de la convention de concession d'aménagement dite de « Réhabilitation de l'Agglomération aixoise » et de ses avenants, la SPLA a communiqué à la Ville le Compte Rendu Financier Annuel pour l'année 2018 approuvé par son Conseil d'Administration du 10 avril 2019.

Les documents joints en annexe (note de conjoncture et tableau) présentent le cumul des opérations financières réalisées au cours de l'année 2018 ainsi que le bilan prévisionnel jusqu'à la fin de la concession.

Le bilan actualisé de l'opération fait apparaître :

- Un montant total de dépenses réalisées et prévisionnelles de 26 537 250 € HT, en diminution de 70 K €, les prévisions de dépenses d'animation et de promotion étant intégrées aux postes « Etudes » et « Honoraires »,
- Un montant total de recettes réalisées et prévisionnelles de 26 555 406 € HT, en diminution en raison de baisses de subventions en lien avec la « Résidence des Facultés »,
- Une participation globale de la Ville qui reste fixée à 15 013 927 €, montant inchangé par rapport au compte prévisionnel annexé au contrat de concession en date du 5 février 2016.  
Cette participation fixée à 900 000 € pour l'année 2016 est réévaluée par un taux de progression annuel de 1,5 % qui amène à un montant de 927 202,50 € pour l'année 2018,
- Le résultat d'exploitation en fin d'exercice 2017 s'établit à 18 155 € HT.

Par ailleurs, par délibération n° DL.2017-595 du 13 décembre 2017 et l'avenant n° 2 du 22 décembre 2017, vous avez validé la modification de l'article 24.6 du contrat de concession conclu entre la Ville et la SPLA « Pays d'Aix Territoires » en date du 5 février 2016 prévoyant les modalités de versement de la participation annuelle de la Ville. Celle-ci est désormais versée en deux fois, la première après le vote du Budget Primitif à raison de 50 % du montant de la participation de l'année N-1, la seconde après fourniture du Compte Rendu Financier Annuel de l'année N et adoption par le Conseil Municipal.

En application de ces dispositions, un 1<sup>er</sup> acompte de la participation 2019 de 463 601,25 € a été versé le 20 février 2019 au concessionnaire. La participation totale pour 2019 s'établissant à 941 110,54 € ( $927\,202,50 \times 1,5\%$ ), il convient donc, après approbation du CRFA 2018, de verser le solde de celle-ci, soit 477 509,29 €.

En conséquence, je vous demande, mes chers collègues, de bien vouloir :

- **ADOPTER** le Compte Rendu Financier Annuel 2018, pour la Concession d'Aménagement de Réhabilitation de l'Agglomération Aixoise,
- **DIRE** que la Ville versera, pour l'année 2019, une participation totale d'un montant de 941 110,54 € diminuée de l'acompte de 463 601,25 € versé conformément à l'article 24.6 modifié du contrat de concession,
- **DIRE** que la dépense correspondante, soit 477 509,29 €, sera imputée sur la ligne budgétaire 5230 (824 – 20422 – 908) qui présente les disponibilités suffisantes.

DL.2019-335 - CONCESSION D'AMENAGEMENT DE REHABILITATION DE  
L'AGGLOMERATION AIXOISE - ADOPTION DU COMPTE RENDU FINANCIER ANNUEL  
ANNEE 2018 ET VERSEMENT DU SOLDE DE LA PARTICIPATION DE LA VILLE POUR  
L'ANNEE 2019 -

|                         |      |
|-------------------------|------|
| Présents et représentés | : 50 |
| Présents                | : 39 |
| Abstentions             | : 0  |
| Non participation       | : 0  |
| Suffrages Exprimés      | : 50 |
| Pour                    | : 50 |
| Contre                  | : 0  |

Ont voté contre

NEANT

Se sont abstenus

NEANT

N'ont pas pris part au vote

NEANT

Le Conseil Municipal a Adopté à l'unanimité  
le rapport qui précède.

Ont signé Maryse JOISSAINS MASINI, Maire

Président de séance et les membres du conseil présents :

L'adjoint ou le conseiller municipal délégué,  
Reine Merger



---

1 « Toute décision individuelle peut faire l'objet d'un recours devant le Tribunal administratif de Marseille, dans un délai de deux mois à compter de sa notification. Dans ce délai, il peut être présenté un recours gracieux prorogeant le délai de recours contentieux ...»

## EXTRAIT DU PROCES VERBAL DU

### CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 10 AVRIL 2019

#### 24.1 - Ville d'Aix-En-Provence - Convention Réhabilitation Urbaine de l'Agglomération Aixoise

#### Compte-Rendu Annuel à la Collectivité - Année 2018

#### NOTE DE CONJONCTURE

La SPLA Pays d'Aix Territoires a poursuivi tout au long de l'année 2018 les missions confiées par la Ville d'Aix dans le cadre de la concession d'aménagement relative à la réhabilitation urbaine de l'agglomération Aixoise signée le 5 février 2016.

Cinq Comités de Pilotage se sont tenus à la SPLA Pays d'Aix Territoires les 16 mars, 5 juin, 21 septembre, 5 octobre et 5 décembre 2018 pour valider les actions engagées pour répondre aux objectifs définis dans cette convention.

C'est ainsi que l'équipe dédiée au sein de la SPLA Pays d'Aix Territoires à cette opération a mené les actions suivantes :

- 1) Dispositifs d'aide à la pierre (montage des dossiers d'éligibilité aux dispositifs PIG, FAR poursuite du partenariat avec les acteurs institutionnels du secteur, information du public sur les aides à la réhabilitation).
- 2) Action Foncière (Analyse des DIA, suivi de l'Observatoire Foncier, prospection et négociation en vue d'acquisition amiable d'immeubles, mise en œuvre et suivi de procédure de préemption sur des immeubles ciblés par leur état de dégradation ou par l'existence d'un état de vacance, réalisation de complément d'études techniques et du complément au diagnostic patrimonial sur les immeubles GAYAUD-VERDUN, réalisation d'une étude urbaine sur les secteurs du centre-ville d'Aix en Provence et les noyaux villageois pour développer des stratégies d'action foncière).
- 3) Finalisation de l'étude de réaménagement des terrasses du Forum des Cardeurs.
- 4) Approfondissement et développement des études sur le commerce (en particulier des mesures plus régulières des flux piétons grâce aux données téléphoniques, réalisation d'un état des lieux commercial spécifique sur le secteur sauvegardé, réalisation d'avis techniques et d'études d'impact de projets commerciaux périphériques, mise à jour de l'inventaire de l'appareil commercial du centre-ville et analyse de sa diversité dans le cadre du projet de DPUC).
- 5) Animation de l'Atelier de la réhabilitation urbaine avec la proposition de 5 ateliers thématiques sur le Commerce et l'Habitat au cours de l'année.
- 6) Poursuite des actions de mise en œuvre du Plan de Sauvegarde de la Résidence des Facultés en partenariat avec les acteurs du dispositif à travers la réalisation d'études, le pilotage des sous-commissions et l'Accompagnement de la copropriété dans la prise de décisions.

#### PERSPECTIVES

- Veille des immeubles vacants et dégradés dans le centre-ville, prospection d'immeubles pour acquisition à l'amiable ou par préemption pour réduire la vacance, améliorer la qualité des logements et refaire venir des familles en ville.
- Mise en place dispositif DUP ORI sur des immeubles très dégradés.
- Participation au montage de dossiers de subventions ou de nouveaux dispositifs (exemple : ORT dans le cadre de la loi ELAN) relatifs au maintien de l'attractivité du centre-ville ou du soutien de l'économie de proximité.
- Prolongation du PIG animé par l'opérateur Citémétrie jusqu'à 2021 (volet FAR pour le centre-ville d'Aix) et extension au noyau villageois des Milles.
- Poursuite du diagnostic patrimonial de l'ensemble Gayaud-Verdun.
- Finalisation des acquisitions d'immeubles initiées en 2018.
- Engagement de la réhabilitation de l'immeuble 9 rue Brueys.
- Suivi du réaménagement des terrasses du Forum des Cardeurs.
- Poursuite des actions de communication et rencontres thématiques à l'Atelier de la réhabilitation urbaine sur les volets Habitat et Commerce.
- Mise en œuvre du périmètre de DPUC.
- Poursuite des études, enquêtes, mesures de flux et rédaction d'avis économiques pour protéger la commercialité du centre-ville, accompagner la mutation numérique et garantir les équilibres entre les polarités commerciales de l'agglomération.
- Poursuite des travaux de partage des données d'attractivité du centre-ville (tableau de bord) avec la DSI de la Ville dans le cadre des expérimentations de la French Tech.
- Poursuite du projet de création d'une centralité urbaine dans le village de Luynes.
- Participation à l'ensemble des comités et groupes de travail portant directement ou indirectement sur l'avenir du centre-ville.
- Assistance technique et stratégique de la nouvelle Direction Commerce et Artisanat de la Ville.
- Accompagnement de la Ville dans son partenariat avec l'Association parlementaire Centre-Ville en Mouvement et l'animation de l'Observatoire National de la gestion de centre-ville.

Pour le Plan de Sauvegarde des Facultés :

Le Plan de Sauvegarde de la Résidence des Facultés est à compter de l'année 2019 intégré à l'opération du QPV d'Encagnane.

## COMPTE RENDU ANNUEL A LA COLLECTIVITE

Les grandes actions 2018 et perspectives 2019 ayant été exposées, il convient maintenant de présenter les commentaires du bilan financier.

### DEPENSES

Le montant des dépenses est porté à **26 537 250€**, il est donc minoré de 70 000€, au regard de la baisse du poste Frais Divers.

Il est à noter également que les postes Eudes et Honoraires ont été modifiés.

Les autres postes de dépenses sont inchangés même si leur répartition sur les années à venir est quelque peu modifiée.

#### 1. Études

En 2018, la SPLA a mené une étude urbaine globale qui a permis d'identifier les principaux axes d'intervention potentiels en matière d'amélioration de l'habitat, à la fois sur le centre ancien d'Aix, et sur les noyaux villageois de Luynes, Les Milles et Puyricard.

L'avenant n°3 a permis d'étendre les missions de la SPLA sur l'économie de proximité pour compléter les études, réaliser des actions de communication, accompagner la Ville dans le maintien de la vitalité du centre-ville et des noyaux villageois et valoriser le territoire.

Le poste Études a ainsi été augmenté de 100 000 €, dans la mesure où ces nouvelles orientations nécessitent à la fois :

- Le lancement du dispositif Opération de Restauration Immobilière (ORI) sur le centre ancien d'Aix (études préalables, dossier DUP et animation),
- La réalisation d'études de faisabilité sur certains noyaux villageois (Luynes),
- L'approfondissement des études économiques en 2018 et au-delà :
  - Des mesures plus régulières des flux piétons, la réalisation d'un état des lieux commercial spécifique sur le secteur sauvegardé (PSMV) et du guide pédagogique correspondant destiné aux commerçants et investisseurs,
  - La mise à jour de l'inventaire de l'appareil commercial du centre-ville et l'analyse de sa diversité (dans le cadre du projet de DPUC),
  - La réalisation d'avis techniques et d'études d'impact de projets commerciaux périphériques,
  - D'une nouvelle enquête de satisfaction visiteurs sur un échantillon plus large pour consolider les enseignements précédents.

La production de données conjointes avec la Ville fait l'objet d'un travail en commun avec la DSI de traitement informatique et de data visualisation pour permettre des analyses croisées poussées, que ce soit sur le volet habitat ou économique.

## 2. Acquisitions

Le montant global des acquisitions reste inchangé même si leur répartition sur les années à venir est quelque peu modifiée.

En effet, la SPLA n'a pas acquis en 2018 comme cela était envisagé, l'immeuble Gayaud Verdun auprès de la Ville d'Aix, car des études complémentaires sont en cours de réalisation par la SPLA, à la demande de la Ville : notamment un diagnostic archéologique et patrimonial.

Ont été réalisées en 2018 les acquisitions suivantes : lots de copropriété du 9 Rue Bruyes, 3 rue de Merindol, immeuble 9 rue Robert Daugey à Luynes.

En 2019, à l'issue des études complémentaires, la SPLA doit acquérir l'immeuble Gayaud Verdun. Sont également programmées deux acquisitions amiables en cours.

A plus moyen terme, la mise en place du dispositif ORI pourrait nécessiter l'acquisition de biens, dans le cas où le propriétaire serait défaillant pour la réalisation des travaux. Les études de calibrage qui seront réalisées en 2019 permettront d'affiner ces besoins d'acquisition pour les années à venir.

## 3. Travaux et Honoraires

Le poste Travaux et Honoraires est directement lié aux dépenses d'acquisition foncières, puisqu'il s'agit d'obtenir les autorisations administratives sur la base d'un projet de réhabilitation avant la réalisation, le plus souvent, des travaux de parties communes avant revente.

Le poste Honoraire a été cependant diminué de 100 000 € au bénéfice du poste Etudes, dans la mesure où les nouvelles orientations issues de l'avenant n°3 à la concession, notamment en matière commerciale, nécessitent la réalisation d'études récurrentes et le suivi d'indicateurs (mesure des flux visiteurs, enquête de satisfaction des visiteurs...).



#### 4. Frais Divers

Le poste Frais Divers est réduit de 70 000 € dans la mesure où certaines dépenses d'animation et de promotion sont intégrées dans les prestations d'études et honoraires.

#### RECETTES

Le montant prévisionnel des recettes est porté à 26 555 406 €, soit une réduction de 73 793€, qui correspond essentiellement à une baisse de subvention.

##### 1. Cessions

Aucune cession n'est prévue en 2019. En revanche, la commercialisation des immeubles acquis ou à acquérir se fera au fur et à mesure de l'établissement des projets et des travaux.

Pour l'immeuble Gayaud-Verdun, dont l'acquisition est prévue en 2019, la revente ne pourra intervenir qu'après la procédure de modification n° 2 du PSMV, non encore effective à ce jour, qui permettra de définir les caractéristiques du projet définitif.

##### 2. Subventions

La SPLA a perçu la subvention de l'ANAH au titre de la mission d'ingénierie sur l'élaboration du plan de sauvegarde de la résidence de Facultés, pour un montant de 85 417€.

Le solde de cette subvention (74 583€) est intégré au bilan prévisionnel de la nouvelle opération QPV Encagnane, qui a démarré en 2019 et qui inclut dorénavant le plan de sauvegarde de la Résidence des Facultés.

##### 3. Financement

Un premier emprunt de 5 500 000 € a été contracté par la SPLA pour faire face aux acquisitions foncières, dont 600 000€ ont été débloqués en 2018.

Compte tenu des nouvelles acquisitions programmées en 2019 en accord avec le concédant (plus de 6 000 000 €), et pour les années suivantes, il est nécessaire de souscrire, dès 2019, un nouvel emprunt d'un montant de 3 500 000 €.

Le remboursement d'une partie de l'emprunt se fera dès 2021, année des premières ventes, et se poursuivra les années suivantes.

Ce nouvel emprunt devra faire l'objet d'une demande de garantie auprès du concédant.

## CR LC17 Réhab. Agglo Aixoise

| Ligne | Intitulé                              | TVA | Bilan      | Réalisé   | Fin 2017  | 2018      | 2019       | 2020       | 2021      | 2022       | Au delà    | Bilan      |       |           |
|-------|---------------------------------------|-----|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|-------|-----------|
|       |                                       |     | Approuvé   | Total     | Année     | Année     | Année      | Année      | Année     | Année      |            | Nouveau    | Ecart |           |
|       | <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>        |     | 21 951     | -329 094  | 262 407   | -591 501  | -6 581 888 | -1 216 747 | -187 026  | 4 572 375  | 3 760 535  | 18 155     |       | -3 796    |
|       | <b>DERIVÉS</b>                        |     | 26 607 231 | 3 160 774 | 1 553 570 | 1 694 504 | 7 558 950  | 2 698 233  | 2 482 807 | 1 586 604  | 8 878 204  | 26 537 430 |       | -70 801   |
| 1     | ETUDES                                |     | 729 910    | 182 142   | 55 640    | 126 502   | 155 000    | 135 000    | 85 000    | 80 000     | 192 768    | 829 910    |       | 100 000   |
| 2     | ACQUISITIONS ET FRAIS LIÉS            |     | 10 058 400 | 658 595   |           | 658 595   | 6 190 000  | 630 000    | 630 000   | 630 000    | 1 319 805  | 10 058 400 |       | 0         |
| 3     | TRAVAUX                               |     | 2 050 000  | 1 550     | 165       | 1 385     | 123 000    | 659 000    | 467 200   | 180 000    | 619 250    | 2 050 000  |       | 0         |
| 4     | HONORAIRES                            |     | 1 077 590  | 128 711   | 71 750    | 56 961    | 151 000    | 122 000    | 142 000   | 95 000     | 338 879    | 977 590    |       | -100 000  |
| 5     | FRAIS DIVERS                          |     | 429 000    | 28 438    | 20 658    | 7 780     | 61 000     | 41 000     | 45 000    | 45 000     | 138 562    | 359 000    |       | -70 000   |
| 6     | PARTICIPATION AUX EQUIPEMENTS PUBLICS |     |            |           |           |           |            |            |           |            |            |            |       |           |
| 7     | CHARGES FINANCIERES                   |     | 1 478 400  | 1 474     | 1 058     | 415       | 200 000    | 425 000    | 400 000   | 250 000    | 201 926    | 1 478 400  |       | 0         |
| 8     | REMUNERATIONS                         |     | 10 783 951 | 2 159 866 | 1 406 600 | 753 266   | 679 999    | 686 799    | 693 667   | 700 604    | 5 863 016  | 10 783 951 |       | 0         |
| 9     | Reprise TVA                           |     |            |           |           |           |            |            |           |            |            |            |       |           |
|       | <b>ACTIVITES</b>                      |     | 26 629 202 | 2 831 680 | 1 818 278 | 1 012 403 | 578 111    | 1 481 002  | 2 278 041 | 1 552 978  | 12 438 741 | 28 355 496 |       | -23 798   |
| 1     | CESSIONS TERRAINS ET IMMEUBLES        |     | 10 890 000 |           |           |           |            | 451 825    | 1 231 285 | 5 195 378  | 4 011 512  | 10 890 000 |       | 0         |
| 2     | PARTICIPATIONS                        |     | 15 013 924 | 2 740 703 | 1 813 500 | 927 203   | 941 111    | 955 227    | 969 556   | 984 101    | 8 423 229  | 15 013 927 |       | 3         |
| 3     | SUBVENTIONS                           |     | 485 000    | 85 417    |           | 85 417    |            | 40 000     | 40 000    | 245 000    |            | 410 417    |       | -74 583   |
| 4     | AUTRES PRODUITS                       |     | 240 000    | 4 500     | 4 500     |           | 37 000     | 35 000     | 35 000    | 128 500    |            | 240 000    |       | 0         |
| 5     | PRODUITS FINANCIERS                   |     | 278        | 1 062     | 278       | 784       |            |            |           |            |            | 1 062      |       | 784       |
| 6     | REBOURSEMENTS PREFINANCEMENTS         |     |            |           |           |           |            |            |           |            |            |            |       |           |
| 9     | Reprise TVA                           |     |            |           |           |           |            |            |           |            |            |            |       |           |
|       | <b>FINANCEMENT</b>                    |     |            | 600 000   |           | 600 000   | 8 400 000  |            | -500 000  | -3 500 000 | -5 000 000 | 0          |       | 0         |
|       | <b>AMORTISSEMENTS</b>                 |     | 5 500 000  |           |           |           |            |            | 500 000   | 3 500 000  | 5 000 000  | 9 000 000  |       | 3 500 000 |
| 1     | EMPRUNTS (REBOURSEMENT)               |     | 5 500 000  |           |           |           |            |            | 500 000   | 3 500 000  | 5 000 000  | 9 000 000  |       | 3 500 000 |
| 2     | AVANCES (REBOURSEMENT)                |     |            |           |           |           |            |            |           |            |            |            |       |           |
| 3     | TRESORERIE (SORTIES)                  |     |            |           |           |           |            |            |           |            |            |            |       |           |
|       | <b>IMMOBILISATIONS</b>                |     | 1 500 000  | 600 000   |           | 600 000   | 8 400 000  |            |           |            |            | 9 000 000  |       | 3 500 000 |
| 1     | EMPRUNTS (ENCAISSEMENTS)              |     | 5 500 000  | 600 000   |           | 600 000   | 8 400 000  |            |           |            |            | 9 000 000  |       | 3 500 000 |
| 2     | AVANCES (ENCAISSEMENTS)               |     |            |           |           |           |            |            |           |            |            |            |       |           |
| 3     | TRESORERIE (ENTREES)                  |     |            |           |           |           |            |            |           |            |            |            |       |           |
|       | <b>TRESORERIE</b>                     |     |            |           |           | 228 317   | 2 075 880  | 859 133    | 172 107   | 1 244 482  | 18 155     | 18 155     |       |           |
|       | TRESORERIE PERIODE                    |     | 1 343 033  | 228 317   | 285 919   | -57 602   | 1 847 563  | -1 216 747 | -687 026  | 1 072 375  | -1 226 327 | 18 155     |       |           |
|       | TRESORERIE CUMUL                      |     |            |           |           | 228 317   | 2 075 880  | 859 133    | 172 107   | 1 244 482  | 18 155     | 18 155     |       |           |

Les membres du Conseil d'Administration approuvent le présent compte rendu annuel à la Collectivité.

  
 Le Directeur  
**Jean-Louis VINCENT**